



## RAM BESLUTNINGSTAGEREN PÅ BEGGE SIDER AF BROEN

LOGISTIKTEMA OM VOGNMÆND DEN 14. DECEMBER I BØRSEN

Årets sidste logistiktema er med fokus på vognmænd. Med temaet skaber vi en redaktionel ramme om din annonce, der øger opmærksomheden mod dit budskab.

### MÅLRETTET ANNONCERING

En annonce i dagbladet Børsen eksponeres ikke kun for ledere og direktorer i finanssektoren. I Danmarks eneste reelle og landsdækkende erhvervsavis rammer du også beslutningstagerne i transport-, logistik og ikke mindst vognmandsbranchen.

Børsen dækker **57%** øst og **43%** vest for Storebælt<sup>1</sup>. Samtidigt rammer din annonce **50%** af beslutningstagerne i logistikbranchen og **57%** af beslutningstagerne inden for lastbiler<sup>2</sup>.

**KONTAKT** Brian Krogh eller Mikkel Lind på 7242 3320 eller [annoncesalg@borsen.dk](mailto:annoncesalg@borsen.dk) og hør mere om dine annoncemuligheder.

**ANNONCEDEADLINE ER 8. DECEMBER**

skabt til vækst  
**Børsen**



# Hvis det værste skulle ske

Hulgaard Advokaterne har udviklet et nyt koncept, »Virksomhedstestamente,« som via sundhedstjek og kriseplan sikrer, at virksomheden overlever, hvis der i utide sker noget med ejerlederen

### Overlevelse

AF HELGE ANDREASSEN

Et helt nyt koncept, som skal sikre, at der holdes liv i den ejerledede virksomhed, efter at ejeren har fået en tagsten i hovedet eller er omkommet i en trafikulykke, er på vej ud på markedet.

Det er Hulgaard Advokaterne med hovedsæde i Kolding og afdeling i Århus, der står bag det nye koncept, de kalder for »Virksomhedstestamente,«

»Vi har selv fået ideen til konceptet og udviklet det. Og lige nu er vi i gang med at canvase markedet,« siger advokat Kristina Meier Risbjerg, Hulgaard Advokaterne.

Baggrunden for det nye produkt er, at der skal tages hånd om en virksomhed, stort set samtidig med at der sker noget med ejerlederen. Ellers kan det gå rigtig stærkt ned ad bakke for virksomheden. Alle bliver efterladt i et tomrum af usikkerhed, og det kan i løbet af ingen tid ødelægge alt det, der var bygget op.

### Sund øvelse

»Desuden er det en rigtig sund øvelse for en virksomhed at få udarbejdet et virksomhedstestamente, som også kan være en fornuftig forløber for et generationsskifte, som skal finde sted et stykke ude i fremtiden,« fastslår advokat Øjvind Hulgaard, der for 15 år siden etablerede advokatfirmaet i Kolding sammen med sin kollega Peter Tærø Nielsen. Det er en advokatvirksomhed, der er specialiseret i alt, hvad der har med erhvervslivet, herunder skat, at gøre og for snart to år siden etablerede firmaet afdeling i Århus. Lige nu er der 20 medarbejdere i advokatvirksomheden. Fire advokater plus en fuldmægtig i Kolding og syv advokater i Århus. Dertil kommer otte administrative medarbejdere. Gennem de seneste tre år er det lykkedes at fordoble omsætningen i Hulgaard Advokater, som udelukkende opererer inden for niche med rådgivning af erhvervslivet.

»Væksten er gennemført under krisen. Det er ikke så dårligt, når man tager i betragtning, at vi ikke har beskæftiget os med konkursboer i hele den periode,« siger Øjvind Hulgaard.

Konceptet med det registrerede navn, Virksomhedstestamente, var stort set på plads, inden Hulgaard Advokaterne via et bureau gik ud for at finde ud af, om der virkelig var et marked for den nye ydelse.

»Vi fik professionelle folk til at gennemføre en interviewundersøgelse af 200 ejerledere i oktober i år. Undersøgelsen viste, at virksomhederne i den grad er afhængig af deres ejerleder som den person, der sidder inde med stort set alt viden,« fortæller Kristina M. Risbjerg.

»Der er rigtig meget, der skal tages fat på, når det går galt. Og hvem skal gøre det. Ægtefælle og børn er i chok. Medarbejdere skal informeres, banken skal orienteres, leverandører og kunder,«

»Meget at tage fat på

»Desuden fandt vi ud af, at absolut de færreste virksomheder har en professionel bestyrelse med en formand, som kan træde til, hvis der pludselig og uforudset skulle ske ejer af virksomheden noget,« påpeger Øjvind Hulgaard.

### Sundhedstestamente

Advokaterne via et bureau gik ud for at finde ud af, om der virkelig var et marked for den nye ydelse.

»Der er rigtig meget, der skal tages fat på, når det går galt. Og hvem skal gøre det. Ægtefælle og børn er i chok. Medarbejdere skal informeres, banken skal orienteres, leverandører og kunder,«

Advokaterne via et bureau gik ud for at finde ud af, om der virkelig var et marked for den nye ydelse.

spørger Risbjerg og forhandler én person på alle for eller heden u hvor m ren gen let for a

### Sundhedstestamente

Advokaterne via et bureau gik ud for at finde ud af, om der virkelig var et marked for den nye ydelse.



# Vognmandsfirma får kriseplan

■ **Kriseplan**

AF HELGE ANDREASSEN

Den forholdsvis lille logistikvirksomhed, Dueholm Vognmandsforretning ApS, Fredericia, er godt i gang med at få rystet støvet af sig, set nærmere på rutinerne og den slags.

Det er forhold, som virksomheden ikke har gjort meget ved gennem de seneste 10 år. Tilbage i 2000 overtog den nu 37-årige Kim Dueholm posten som chef i den familieejede virksomhed, der næste år fylder 50 år. Vognmandsforretningen er grundlagt af Kim Dueholms farfar, og den nuværende chef i virksomheden afløste sin far på posten.

Fredericia-firmaet, der har 25 medarbejdere og råder over 18 last- og varebiler, er lige nu i gang med at få udarbejdet et virksomhedstestamente i samarbejde med Hulgaard Advokaterne, så man præcis ved, hvad der skal ske, hvis Kim Dueholm pludselig skulle få en tagsten i hovedet eller noget andet uforudset skulle ske.

»Jeg regner nu med at være i live i adskillige år endnu. Til gengæld er det en rigtig god idé at få virksomheden gennem et sundhedstjek, og så i den forbindelse få udarbejdet en kriseplan,« siger Kim Dueholm og indrømmer, at strategi ikke er noget, han gennem de sidste 10 år har beskæftiget sig meget med.

## Travlt med dagen og vejen

»Jeg har været travlt optaget med dagen og vejen, få virksomheden til at køre, og så har alt det andet ligget og samlet støv. Det kan ikke blive ved med at gå. Derfor er jeg glad for, at advokat Kristina M. Risbjerg præsenterede mig for det nye koncept,« siger Kim Dueholm.

Dueholm Vognmandsforretning har mange ben at stå på. Det er en traditionel logistikvirksomhed, der beskæftiger sig med palle-gods, flytning af butiksinventar, flytteopgaver for erhvervslivet og for private, mensespeditor, makulering, rydning af sne samt kørsel med studenter. Desuden er virksomheden ekspert i ad hoc opgaver, når f.eks. Carlsberg af en eller anden grund ikke har fået et par paller øl med ud om morgenen, så er Dueholm parat til at sende en bil ud med læsset.

»Vi opfatter os selv som en lille fleksibel vognmandsforretning. Sådan vil vi også gerne blive ved med at være,« siger Kim Dueholm, der for 10 år siden forsøgte sig med en professionel bestyrelse.

## Det gik ikke

»Det gik ikke. Vi havde svært ved at forklare bestyrelsen, hvordan et firma, som vores fungerer. Bilerne er værktøjet, og det er ikke hver eneste dag, at alt værktøjet bliver brugt. Til gengæld skal værktøjet være der, når vi skal bruge det,« fastslår Kim Dueholm, hvis virksomhed har købt og betalt op mod 13 af de 18 køretøjer, der udgør firmaets værktøjskasse.

Hidtil har Kim Dueholm i nogen grad brugt sin revisor som sparringspartner. Men lige nu overvejer han i forbindelse med virksomhedstestamentet at få en mentor tilknyttet. En person han kan trække på ligegyldigt hvornår, han har behov for det.

Han er heller ikke blind for, at banken formentlig vil være godt tilfreds, hvis han får udarbejdet en plan, der sikrer virksomhedens overlevelse, hvis der skulle ske ham noget. Desuden har han en idé om, at banken også gerne vil have, at ejerstrukturen i firmaet blev noget mere enkel.

## Tre holdingselskaber ejere

Lige nu er det tre holdingselskaber, der ejer Dueholm Vognmandsforretning ApS. Det er ham selv med 25 pct, hans 32-årige bror Kasper også med 25 pct, mens de sidste 50 pct. ligger hos moren, Edit.

»Om to til tre år ejer jeg formentlig det meste af forretningen. I første omgang køber jeg nok min mor ud, og så kan det være, at Kasper, der er i edb-branchen og ikke aktiv i vognmandsfirmaet, må blive der lidt endnu,« siger Kim Dueholm, der også har lyst til at ekspandere.

»Vi opererer jo i en branche med en ekstrem hård konkurrence, og en eller anden form for konsolidering, skal der finde sted. Så er vi da parat til at se på, hvad der måtte komme til salg af mindre virksomheder, der kan styrke vores forretning,« siger Kim Dueholm og understreger, at hans familieejede virksomhed ikke er til salg.

helge.andreassen@borsen.dk

Advokat Kristina M. Risbjerg er lige nu i gang med at udarbejde et virksomhedstestamente for Dueholm Vognmandsforretning i Fredericia sammen med Kim Dueholm: »Jeg regner nu med at være i live i adskillige år endnu. Til gengæld er det en rigtig god idé at få virksomheden gennem et sundhedstjek, og så i den forbindelse få udarbejdet en kriseplan,« siger han. Foto: Anders Brohus

spørger Kristina M. Risbjerg og svarer selv, at der på forhånd skal være udpeget én person, der skal få styr på alle udestående opgaver, for ellers kommer virksomheden ud i en alvorlig krise, hvor meget af det, ejerlederen gennem årene har knoklet for at bygge op, går tabt.

## Sundhedstjek

Advokatfirmaet mener også, at det nye koncept med et virksomhedstestamente, betyder, at det ejerledede firma får udarbejdet en kriseplan eller gennemført et sundhedstjek.

»Der er rigtig mange virksomheder, der har en strategi, en forretningsplan og alt det, man skal have. Men ofte er det planer, man ikke har set nærmere på de seneste måske ti år. Ejerlederen har travlt med at få virksomheden til at køre, og så bliver al den slags skudt ud til senere. Det betyder, at strategiplanen er noget i retning af uaktuel og i hvert fald ikke særlig professionel, så andre kan gå ind og køre videre efter den,« fastslår Øjvind Hulgaard.

Hans advokat-kollega Kristina M. Risbjerg er overbevist om, at det og-

så vil være meget lettere for en virksomhed at låne penge i banken, hvis man har et virksomhedstestamente.

## Banker interesserede

»Pengeinstitutterne har ikke lyst til at tabe penge. Det er der ingen, der har. Men får ejerlederen en tagsten i hovedet og der ikke foreligger en plan for, hvad der skal ske i en sådan situation, så er risikoen for, at banken taber penge stor. Derfor er pengeinstitutterne parate til at sætte endog meget ind på, at vi får implementeret det her nye koncept hos deres kun-

der. Det vil sikre dem, virksomheden og de efterladte,« mener advokaten.

Hun vedgår, at det rent følelsesmæssigt kan være ekstremt hårdt for ejerlederen at gennemføre en sådan slagplan.

»Per definition er ejeren udødelig, og det er ikke rart at få noget andet at vide,« siger Kristina M. Risbjerg, der er i gang med at udarbejde de første op mod ti virksomhedstestamenter. Det absolut første udarbejdede hun til virksomheden Hulgaard Advokaterne.

helge.andreassen@borsen.dk



Der kommer hver uge mere end 5.000 nye udbud ind i Danmarks største database over udbud, indkøb og forespørgsler fra indkøbere. Søg blandt tusinder af udbud – se mere på [borsen.dk/licitationer](http://borsen.dk/licitationer) Udpluk af de nyeste danske udbud:

Titel	Publiceret	Branche
DK-Allerød: Annoncering af mæglerydelse til Allerød Kommune	05-11-2010	66510000 Forsikringstjenester 66518100 Assurancemægler-tjenester 66130000 Mæglervirksomhed og dertil knyttet handel med værdipapirer og varer Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Aalborg: Telekommunikation	05-11-2010	64200000 Telekommunikation Anslået værdi over 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-København: Virksomhedernes forebyggende arbejds-miljøarbejde	05-11-2010	79300000 Markedsundersøgelser og økonomiske konsekvensanalyser, rundspørger og statistikker Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Aarhus: Annoncering af udbud af produktion og publicering af informations- og stillingsannoncer	05-11-2010	22210000 Aviser 92400000 Nyhedsformidling Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Løgumkloster: Udbud af koncessionskontrakt på fotomaskine	05-11-2010	72000000 It-tjenester: rådgivning, programmeludvikling, internet og support 22454000 Kørekort Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Århus: Administration af lønninger	05-11-2010	79211110 Administration af lønninger 48450000 Programpakke til tidsregnskab eller personalestyring 72221000 Konsulentvirksomhed i forbindelse med forretningsanalyser 72224100 Planlægning af implementering af et system 48219300 Programpakke til administration Anslået værdi over 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-København: Uddannelse og undervisning	04-11-2010	80000000 Uddannelse og undervisning Anslået værdi over 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Hedensted: Udbud på it til skolerne	04-11-2010	72000000 It-tjenester: rådgivning, programmeludvikling, internet og support Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Hedensted: Udbud på journalsystem til voksenområdet	04-11-2010	72000000 72000000 It-tjenester: rådgivning, programmeludvikling, internet og support Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms
DK-Vojens: Udbud af teknisk rådgivning	04-11-2010	71600000 Tekniske undersøgelser, analyser og rådgivning 71530000 Rådgivning i forbindelse med byggeri Anslået værdi under 1 500 000 kr. ekskl. moms